

## 南京分公司

## 狠抓成本管理 重精细求实效

本报南京讯 自 2015 年以来,南京分公司通过扎实推行以成本管理为核心的项目精细化管理,围绕“精细”做文章,取得了明显成效,各项目成本管理始终处于可控状态。

近年来,该公司领导层在项目管理的探索和实践越来越感到加强成本管理的重要性。去年起,公司重点以项目成本管理信息系统 V2.0 为依托,采取多项措施,全面推进成本管理体系和制度的贯彻落实:一是根据股份公司及局工程项目精细化管理和流程的要求,对公司现有的规章制度进行修订、完善和补充,先后下发了《验工计价管理办法》、《合同管理办法》、《责任成本精细化管理实施细则》、《工程施工分包精细化管理实施细则》、《项目劳务招标投标管理办法(试行)》等成本管理文件,使得成本管理各项制度和流程进一步细化和有章可循;二是建立了主要工号定

价单元和限价制度,对全公司的劳务分包单价进行了重新修订和完善,及时下发了《工程项目劳务分包限价表》。同时按分包价的要求,制定了各分包限价的定价单元,下发《项目主要工号定价单元及限价的通知》,要求项目部必须按限价表和定价单元的格式制定分包价;三是积极推广应用成本管理信息系统 V2.0,重新完善了成本管理信息系统 V2.0 的流程设计,并组织了流程评审及测试工作,及时解决了项目在使用过程中遇到的各类问题;四是推行了责任成本验工计价制度,定期进行责任成本督查,并将验工计价情况与相关责任人奖惩挂钩;五是全面推行“成本管理”为核心的项目精细化管理,调动全体员工参与项目责任成本管理的积极性和主动性,公司对全员精细化管理学习效果不定期进行考试,并与绩效工资挂钩。同时,强力推进“日核算、月分析、要素到人、考核兑现”责任成本管理理念,

坚持公司片区领导一个季度必须参加一次分管项目的成本分析会,通过分析发现问题,及时纠偏补漏;六是公司各单位紧密围绕“以成本管理为核心”,做到降本增效。公司倡导以“一人有一项创新”为抓手,鼓励全体员工围绕安全、质量、工期、成本管理、市场营销、人才队伍建设、小改小革等方面提出“金点子”,促进全体员工养成了“学管理、勤思考、善创新”的良好习惯,确保了降本增效目标的实现。

通过采取以上措施,该公司上下成本管理的意识已经深入人心,“人人要管理,人人抓管理,人人懂管理”已成为一种风尚。已完工或基本完工的南京东机务段、南京江东门地下通道、南京江东南路地铁口、连盐铁路等项目均超额完成了公司下达的责任成本指标,杜绝了亏损项目的发生,促进了公司稳步健康发展。

(叶子 余敏)

■加强精细化管理 提高发展质量

## 施工中的瑞九铁路 2 标矮塔斜拉桥



▲为确保瑞(昌)九(江)铁路 2 标项目重点控制性工程矮塔斜拉桥的节点工期,瑞九铁路 2 标项目经理部四分部(五公司)细化施工、安全、质量目标,落实领导带班制、三检制、旁站制,以制度强管理,推进现场施工不断掀起大干高潮。截至 3 月 6 日,该部施工的矮塔斜拉桥 21、22 号墩满堂支架有序拆除中,预计 4 月底完成矮塔斜拉桥主体施工。(濮吉平 周亚东 摄)

局集通铁路经理部五分部  
多项措施保项目早复工

本报赤峰讯 局集(宁)通(辽)铁路经理部五分部(一公司)为确保项目冬休后迅速复工,采取督促人员设备早进场、全线安全大检查、施工方案早报批、全员岗前勤培训等多项措施,为项目全面复工并掀起施工高潮做好准备。

截至 3 月 10 日,23 名管理人员均已全部返岗,并投入到确保物资材料供应、安全质量培训取证、工程施工计划及预算、后勤生活保障、资金合理规划使用等各项工作。为了创造安全文明的施工环境,五分部首先组织了联合安全生产大检查,重点对临近营业线管段的便道进行平整压实,对拌合站的设备及驻地的办公宿舍食堂区域电路进行细致排查,对入场机械进行养护;由 3 名工程技术人员组成的施工方案编制小组,全面梳理今年的施工方案中存在的问题,并及时汇总上报工作。目前亟待施工的《查布嘎旅客地道及站舍施工方案》及《公铁立交桥梁架梁施工方案》均已通过局经理部、业主及设备管理单位审批,为施工生产提供了技术支撑。

3 月 9 日至 3 月 15 日,该分部工会、团支部联合安质部门进行全员安全教育培训,对上岗的 44 名员工及已进场的 2 家劳务队伍 56 人进行了 4 期岗前安全教育培训;在局经理部组织的首批施工安全员取证培训中项目共有 20 名人员参与,经过闭卷考试后通过率达到了百分之百;项目 6 名群安员 3 名青安岗员也参与了岗前安全教育培训取证,并已持证上岗。

由于该分部领导班子合理安排,员工紧密协作,目前人员机械入场快,施工前准备工作充分,为确保年后早日复工创造了良好的条件。(殷路新)

本报淮安讯

局连(云港)镇(江)铁路经理部三分部(四公司)自 2015 年 9 月份开工建设以来,狠抓安全生产工作不放松,通过参建员工共同努力,截至 3 月 10 日已实现了安全生产 180 天,为项目工程建设提供了一个安全、稳定的环境。

局连镇铁路三分部位于江苏淮安地区,管段全长 7.30 公里,其中苏北灌溉总渠特大桥全长 6.751 公里,工程主要涉及跨新长铁路、跨高速公路收费站、跨苏北灌溉总渠等,项目有连续梁(悬灌)跨越、承台深基坑多、技术含量高、地质条件差、危险系数大等特点。开工以来,三分部落实“安全生产,人人有责,安全第一,预防为主”的方针政策,成立安全生产领导小组,建立和完善安全生产组织机构和安全生产保证体系,坚持领导带班制度,落实安全生产责任制。为了明确各部门、各班组、各作业队的安全职责,三分部负责人与所有员工、各协作队伍负责人签订《安全生产责任书》,各协作队伍与

连镇铁路经理部三分部  
抓好预警监控 确保安全生产

其作业班组人员签订《安全生产责任书》,分解责任,层层落实。

施工过程中,三分部采取片区划分预警监控,通过对危险源的分析,编制了总体预案和专项预案,并在各分项工程施工前编制各分项工程施工安全专项方案;施工现场设置醒目的标识标牌,分片区域设置专职安全员对现场进行巡视,发现隐患苗头及时进行督导整改;及时组织人员进行安全技术交底,使管理人员及作业人员掌握施工工艺及施工过程中的安全注意事项和防控措施。同时,分部还加强对一线作业人员的安全管理与特殊工种培训,通过强化专项安全培训,增强作业人员安全操作技能和安全意识,筑牢安全生产防线。

截至 3 月 10 日,连镇三分部安全保质地完成了钻孔桩 1356 根,承台 14 个,墩身 9 个,施工生产稳步推进。(吴大海)

■安全生产 人人有责

## 五公司南宁地铁 3 号线项目部

## “体验”安全事故 提高防患意识

本报南宁讯 在地铁施工的过程中,如果深基坑作业未佩戴安全带将造成何种后果?如果未按规范要求私拉电线会产生什么危险?如果施工现场发生火灾该如何处理?3 月 13 日,五公司南宁地铁 3 号线项目部地铁施工安全体验馆中,26 名施工人员正在“体验”安全事故。

南宁地铁 3 号线项目位于南宁市五象新区内,平乐大道与宋厢路的交叉十字路口,主要施工内容为一站三区间,现场施工存在高空坠物、触电等多种安全风险。该部设立的安全体验馆占地约 400 平方米,分为

展示区、体验区、和视听区三个部分,可同时供 30 人体验。馆内设置了高空坠落、高空作业、安全用电、模拟触电、安全急救等体验项目。“体验”以实景模拟、亲身体验、图片展示等方式,将地铁施工现场常见的危险源、危险行为与事故典型作具体化、实物化展现,使体验人员通过视觉、听觉、触觉来直观感受施工中危险行为发生的过程及后果,从而提高安全意识,避免事故的发生。

据悉,该部安全体验馆自 1 月 10 日建立以来,已有 150 余人进行了安全体验,“亲身”参与让施工现场的每一个员工都能够从“体验”中得到教育,员工的安全意识得到提升。(牛亮 孙政)

## 现场短波

## 济齐黄河公路大桥完成首节钢梁架设



本报德州讯 3 月 14 日,二公司济齐黄河公路大桥项目部顺利完成了主桥首节钢箱梁的架设,标志着济齐黄河公路大桥正式进入桥面施工阶段。

该项目部承建的济(南)齐(河)黄河公路大桥为北侧主桥,全桥钢梁总长 419.4 米。(李鹏 高炼)

## 郑州轨道交通 5 号线金郑区间百环通过验收



本报郑州讯 3 月 9 日,由郑州轨道交通有限公司、北京磐石监理公司、中铁第五勘察设计院以及第三方监测、测量单位组成的验收小组,对城轨分公司承建的郑州轨道交通 5 号线 06 标金水东路站—郑州东站区间右线掘进百环进行了验收。(余瑞)

## 连盐铁路四电集成工程首根房建桩开钻



本报盐城讯 3 月 10 日,由局电气化公司承建的连(云港)盐(城)铁路四电集成工程房建第一根桩基开钻,标志着连盐铁路四电集成项目房建工程进入了实质性施工阶段。

(刘士伟)

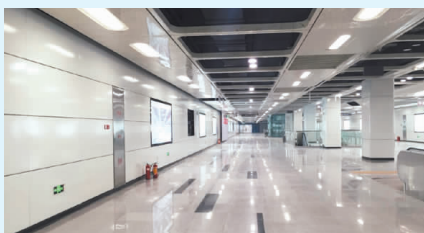
## 承德轨道板场首块 CRTSⅢ型轨道板试生产成功



本报承德讯 3 月 7 日,局(北)京沈(阳)京冀 IV 标承德轨道板场(一公司)首块 CRTSⅢ型轨道板成功试生产,为后期 CRTSⅢ型轨道板正式投入生产奠定了基础。

(彭京春 范娜 唐雨卉)

## 深圳地铁 11 号线通过竣工验收



本报深圳讯 3 月 9 日,深圳地铁 11 号线 11306 标经理部(五公司)管段顺利通过深圳地铁集团公司的竣工验收。管段内松岗站、碧头站、沙后区间全部工程即将交付业主使用。(饶正春 杨小林 贾磊)