

创新理念促发展

——五公司物资管理分公司管理创新纪实



配电箱加工厂新厂房正加紧建设

3月16日,五公司物资管理分公司职工大会召开,全体员工欢聚一堂,分享着2015年度兑现奖励发放的喜悦。

“去年,我们不断创新管理理念,积极开拓市场,立足五公司周转材料的租赁、保管与维修业务的同时,打开了项目二、三级配电箱组装、常用电线电缆集中采购以及项目通用模板标准化配备等市场,全年完成产值2400万元。这些都离不开大家的努力。”物资管理分公司经理伍建国说道:“现在谁能相信,两年前我们的产值还不到700万元,公司还面临着发展规模无法扩大的生存考验呢?”

转变思路 主动“找米下锅”

2014年3月4日,物资管理分公司(当时的物资管理中心)也在召开职工大会。在仅有25名员工参与的会议上,伍建国讲明了形势:“依靠传统业务,我们今年很难完成年度产值计划……等不来市场,我们就去找市场!”

从“无米下锅”到“找米下锅”,物资管理分公司在加强周转材料租赁、维修等传统业务上狠下了功夫。

他们及时抓住五公司新项目开工前的准备阶段,实行跟踪服务,在积极参与当地现场物资市场调查、了解施工用料情况的同时,不断加强与新上项目的联系,争取更多的物资供应份额。在服务好内部市场的前提下,他们还充分利用资源优势开拓外部市场,分别与中铁一局、中铁二局、中交一航局、中交港航局等单位签订了租赁合同,经营范围不断扩大。

为最大限度地发挥物资使用价值,他们在充分考虑经济效益的前提下大力加强设备维修工作,将扣件、托撑、钢管、罗栓、支撑架、贝雷销等周转材料先维修保养后发往工地,并投入30多万元对2000平方米的平面模板进行整修,通过增加物资的周转次数极大提高了经济效益。

与此同时,物资管理分公司不断加强精细化管理工作,提升精细化水平,进一步完善分公司内控管理,他们加强综合治理及后勤管理工作,抓好文书、印章及车辆管理;规范了合同管理,分公司所有物资设备租赁合同都根据公司签订合同的标准格式签订,报公司审批,并建立合同管理台账,有效避免合同纠纷和经济损失;强化了资金管理,在物资采购款和周转料租赁款支付上严格按照公司财务部要求约定付款条件、付款方式、付款比例等,严把财务资金支付关。分公司严格规范员工行为,建立健全各项管理制度,如上下班制度、卫生制度、挂牌上岗制度等,完善员工考核制度。对综合班人员继续推行计件承包制,把工资与完成装卸、维修、保养、堆码工作结合起来,实行多劳多得。为进一步加强责任成本核算,分公司对非生产性开支,包括电话费、小车使用费、办公费、招待费、差旅费等都作了具体规定。

分公司狠抓员工的制度执行力,激励员工参与企业经营和管理,提振了企业的向心力。

25名员工迸发出巨大的经营管理热情,争相为企业“找米”,分公司一举完成了年度1800万元的产值计划。

产品创新 服务赢得市场

“其实做租赁就是做服务,只有了解到别人的需求,才能抓住市场。”伍建国对分公司的发展理念十分明晰。

2014年8月20日,五公司物资部下发了《关于模板标准化设计应用推广的通知》。善于经营的伍建国立刻从中闻到了“商机”。在8月27日对生产框架式塑料模板的厂家进行了调研。

经过为期3天的现场考察,并结合塑料模板在五公司深圳地铁项目的前期应用及现场反馈情况,物资管理分公司组织人力对框架式塑料模板在土木工程中的应用进行详细对比和研究,最终认定塑料模板将会是未来一段时期内公司各项目生产应用的主流。11月3日,模板采购框架合同签订顺利完成。

由于塑料模板具有质量较轻的优点,可以在一定程度上节约现场吊装、搬运及加固的工作量,同时模板表面光滑,混凝土构件在浇筑后表面平整,模板的清理及保养工作也极为简便,塑料模板的推广工作十分顺利。到2015年,塑料模板已先后完成深圳地铁11号线经理部地下连续墙、厦门至沙县高速A10标项目框架涵及南龙铁路7标六分部路基抗滑桩的推广应用。同时,模板在项目承台(框架结构)平面模板、隧道防水板铺设台架、公路墩柱、公路(铁路)防撞墙、公路箱梁(T梁)及公路箱梁预制通用台座等施工上也获得肯定。截至2015年底,分公司完成采购新型塑料模板共计18714.22平方米,租赁业务扩展到12家各在建项目。物资管理分公司在赢得巨大租赁收益的同时,也最大限度地提高了项目的效益,产品和服务质量也得到了各参建单位的好评。

2015年6月28日,物管中心正式更名为物资管理分公司。当时五公司幸福项目部创建工作正开展得如火如荼,分公司紧密配合幸福项目部推进工作,及时安排专人进行标配物资的采购、加工及供应服务,在提高和保证样式新、质量好的前提下,不断降低采购成本,满足现场的需要,贴心的服务也为分公司在2015



▲配电箱安装

年赢得了100余万元的市场份额。

“下一步,我们将会在提高租赁材料的附加值上下功夫,从各单位租赁的计划、运输、搭设到拆除等环节收取一定的服务费,方便项目施工生产的同时,也为我们分公司提高租赁业务的下游收入。”伍建国信心满满地说。

精益求精 打造“拳头”产品

自2015年3月份以来,为响应五公司加强物资源头控制、强化物资集约管理的号召,物资管理分公司积极改造旧厂房、制定标准、招聘员工、筹集资金,组建起了自己的配电箱加工厂。

由于新上项目对配电箱需求量极大,而自行组装配电箱业务在该分公司尚属首次。为满足各施工单位需要,分公司在产品质量和优质服务上狠下功夫,严把材料采购、组装、调试、验收等环节关,逐步将配电箱打造成了自己的“拳头”产品。公司还对组装好的每台配电箱进行刷漆后,按照不同的规格型号、组装日期、批号等内容进行编号,并建立了配电箱送登台账,做好信息反馈工作,对出现的问题及时处理,做好优质服务。

针对如今使用互联网获取信息、参与电子商务的企业越来越多的情况,该分公司在易购购网的商城平台上开设了中铁“铁安”品牌专区,并将产品信息发布在最显眼的位置上,实



▲网络采购信息录入

时更新产品信息。该分公司还通过迎合客户需求,订制各种类型的配电箱,并为所有的配电箱按原价的35%提供回收服务,进一步提高了营销创效能力。

截至4月初,物资管理分公司已为各项目加工各型号配电箱2000余个,价值500万元左右。因该分公司生产的配电箱价格低、租赁单价低、质量好,得到了五公司各项目的普遍认可。公司陆续与中铁一局、中铁二局、中交一航局等单位签订了购买及租赁合同,产品一度供不应求。

加强防患 注重廉洁教育

进入2016年,物资管理分公司党支部积极探索,敢于破题,以“两查”活动为抓手,紧紧抓住党风廉政建设“两个责任”,构筑起一道企业党建的“防腐墙”。

“物资管理工作与金钱息息相关。加强员工尤其是党员干部的廉洁从业教育,也是为分公司的快速发展提供政治保障。”物资管理分公司党支部书记王新民是这样认为的,也是这样做的。

该分公司党支部经常性组织召开“风险廉政排查”会议,加强分公司风险防控,带领党员干部学纪、读文本,要求党员做到“懂规矩、明纪律”。同时,他们发放“风险排查防控表”,采取“自己找、相互提、领导点、职工议、集中评”等办法分级排查,要求党员干部对照党风廉政建设相关标准,寻找自身岗位可能存在的廉政风险点。2016年一季度,公司党支部共排查出个人廉政风险点43个,集体风险点11个,制定风险防控措施60余条,15人做出廉政承诺。

分公司通过着力构建廉政风险排查机制和开展遵规守纪巡查工作,对分公司党组织及党员干部开展定期和不定期巡查,灵活采取“听、考、谈、看、查”等方式,督促党员干部严格落实防范措施。廉洁从业“找、防、控、查”的方式,增强了全员的物资采购廉洁风险防控能力。(文:牛亮 王新民 朱国园 图:牛亮)

城轨分公司

杭州地铁市场树标杆

本报杭州讯 3月14日,从杭州地铁集团传来喜讯,局杭州地铁2号线16标项目部(城轨分公司承建)从68家单位中脱颖而出,荣获杭州地铁2015年度安全质量文明施工综合考评一等奖。

城轨分公司承建的杭州地铁2号线16标位于杭州政治心脏地带,项目包含一站(武林门站)一区间(武林门站-凤起路站)一旧桥拆复建的施工任务,合同造价约2.7亿元。管段范围内均为淤泥质黏土夹粉土,盾构施工面临着土体稳定性差、临河始发、土软下硬、多次穿越上世纪70年代C级危房建筑等风险源,被业主认为是杭州市在建地铁项目中风险最高的项目。作为局重返杭州地铁市场的第一个土建施工项目,城轨分公司高度重视,投入两台全新中铁装备盾构机进行施工,并在进场前针对项目的特殊地质,对盾构机进行增设滚刀、加大开口率、增设注浆孔等机械改造。项目部组织盾构施工人员到相邻相似标段进行为期两个月的“拜师学艺”,学习在相似的主体盾构机各项参数的设定,掘进

过程控制等施工要点,虚心听取、借鉴兄弟单位的经验。

项目盾构始发12米即穿越西湖泄洪河——古新河,极易发生洞门漏水事故。项目部开展课题攻关,选购优质原材料,调整浆液配比,增加浆液稠度缩短凝缩时间,有效解决了洞门漏水、淤泥质土中层中盾构管片上浮等施工难题。盾构推进过程中,项目部针对地质补勘重新调整掘进参数,并严格监控地质变化情况,确保盾构施工中的各项工序无缝对接。2016年春节期间,项目部30余名员工坚守在施工一线,盾构机成功穿越上世纪70年代C级危房建筑,杭州市副市长到现场亲切慰问了参建员工。

截至3月底,项目部已完成盾构施工1286环,无一处渗漏水,比业主工期计划提前2个月。在杭州地铁公司2016年3月发布的安全质量事故曝光杂志《警钟长鸣》(一年一期)中,中铁四局杭州地铁2号线16标无一例行为被曝光,而且以优秀的盾构施工质量被列入“亮点赏析”栏目中,在全线推广学习。(孙鹏)

本报温州讯 3月28日,二公司温州市域铁路SG14标项目部顺利完成65#—75#号墩深水基础施工。该段深水基础水深达11米,采用了全国首创的33米超长拉森钢板桩围堰施工工艺。

温州市域铁路SG14标段灵昆特大桥承台数量总计81个,全部为低桩承台,其中57个承台基础位于瓯江水域中间,有11个(65#—75#号墩)33米深水基础,46个30米至15米的深水基础。深水基础数

由于33米超长拉森钢板桩围堰施工为国内首创,没有可参考的施工经验,项目部成立了技术攻关领导小组,针对灵昆特大桥大批量双臂钢围堰施工改变为钢板桩围堰施工存在的技术难点,结合现场实际情况,进行技术创新。经过反复研究和论证,项目部在钢围堰插打、水压平衡、水中支撑和混凝土封底的工艺上均取得了突破性进展。尤其是在拉森钢板桩围堰拆除方面,项目部采取先进的

超长拉森钢板桩围堰工艺填补技术空白

量众多,受风、浪、潮流等不确定因素影响,施工技术、安全风险较大。原设计方案为传统的双臂钢围堰,存在施工进度慢、安全系数小、材料成本大等问题,而超长拉森钢板桩围堰在安全风险、施工难度、施工成本控制等方面都大于传统的双臂钢围堰。二公司温州市域铁路SG14标项目部对双臂钢围堰和拉森钢板桩围堰两个施工方案进行了技术、安全性能、经济等各方面反复论证和比选,最终将双臂钢围堰施工方案变更为拉森VI型超长钢板桩围堰。

工字钢护围技术进行封底,将原本需水下吸泥深度3.5米降为1.3米,极大的节省人力、物力。

65#—75#号墩11个深水基础的顺利完成,不仅填补了国内在33米拉森钢板桩围堰施工工艺上的技术空白,也为温州市域铁路SG14标下一步的深水基础施工提供了宝贵经验,实现了重大危险源的顺利销号。

(姚鹏 贡海斌)

科技创新

创优进行时