

# 金陵城下展风采

## ——建筑公司宁高城际二期工程项目部施工管理纪实



▲建设现场鸟瞰

摊开南京市的交通规划图,在气势恢宏的交通网画卷中,建设中的宁高城际二期工程,像一座桥梁贯通着禄口机场和南京市的后花园——高淳区,项目建成通车后,将成为南京市民生活的一条快捷线。

建筑公司承建的宁高城际二期高淳车辆段与综合基地项目,占地29.5公顷,总建筑面积5.97万平方米,合同造价2.5亿元,堪称宁高城际二期轻轨车辆的总部基地,也是确保全线通车的先导控制性工程。开工一年多来,项目部坚持“精雕细琢铸精品”的思路,在工期、安全、文明施工等方面做出了大量努力,在公司“大轨道交通房建知名企业”战略转型中,又增添了浓墨重彩的一笔。

### 跑步进场 迅速施工掀高潮

工程由15栋单体建筑物组成,布局分散,施工组织管理跨度较大,施工内容涉及多个专业,交叉作业多,工期紧、任务重,施工现场周边偏僻,生产生活用水和路面开挖,要向当地10多个职能部门报批手续。为尽快实现开工建设条件,项目部自2015年3月进场以来,按照“跑步进场、迅速打开施工局面”的要求,带领广大员工不等不靠、主动出击,早介入、早协调、早沟通。一方面抓住重点,提前部署,对项目现有的人财物等资源进行充分整合利用;另一方面,组织管理人员、劳务班组和物资机械设备提前进场,加快开工准备进度。4月3日,在多方面积极筹备下,项目开工建设完成,机械设备和劳务人员进场,正式拉开施工生产序幕。

因当地基础配套设施尚未开发,尤其是城市自来水管网还未开通,项目部一度出现生活用水难的困境,只得每日到5公里之外的居民生活区拉水来解燃眉之急,费时费力费钱。针对周边湖水资源丰富的天然优势,项目部购置一台日产能能力为48吨的净水设备,通过安

装多套潜水泵抽取湖水净化为纯净水。为保证用水安全,项目部还定期取水送样到防疫中心进行水质化验,确保各项指标达到生活饮用的标准。

6、7月份是南京市高温和强降雨期,工地现场积水高峰期近两米,给厂房基础施工带来了不少麻烦。项目员工架起十台抽水泵,连夜轮班进行排水作业,合力创造生产条件。由于天气多变,致使钻孔桩、土方开挖回填等施工进度缓慢,项目员工迎难而上,在有序组织劳务队伍进场的基础上,编制并优化施工组织设计方案,强化施工技术安全质量交底,加大与业主、设计、监理的沟通协调。项目部还把作业区域划分为三个工区,一区主要施工组合厂房及综合楼部分,二至三区主要施工剩余13栋单体建筑,将责任落实到具体施工部位和具体人员,班子成员分区域责任包保,盯控施工现场,及时处理突发问题,迅速掀起项目“抢基础、保主体、促进度”的建设高潮。

### 突出主题 劳动竞赛显成效

为保证工期进度和安全质量,项目部从管理方面入手,开展“七比一保一争”主题劳动竞赛活动,并做到“五个讲清”,即讲清项目中标来之不易、讲清项目重要市场意义、讲清项目重难点以及关键点、讲清项目利益与个人利益的联系、讲清开展劳动竞赛活动的目的。项目党工团组织活动开展30余次,最大限度地形成项目建设合力,为项目“党建促生产”注入了正能量。

从金华西站载誉而归的明星项目经理仰宗禄,与项目部各部室负责人和劳务队伍负责人签订《安全生产责任状》,进一步明确了节点工期、考核机制、奖惩措施等内容。为充分发挥好现场近500人的劳务大军力量,项目部在做好现场服务工作的基础上,克服雨水天气多的困难,实现“小雨大战、大雨小战、无雨鏖战”的

喜人态势。项目部在全体参建人员中开展了“工地之星”、“优秀劳务班组”、“优秀管理先锋”等评选活动,每月进行一次综合评选,评比表彰,保障工程建设顺利进行。

一个典型就是一面旗帜。在竞赛过程中,项目部狠抓典型引路工作,开展评选月度之星、季度岗位标兵、年度优秀工程技术人员等富有特色的评选活动,大力宣传“全国建筑业企业优秀项目经理”获得者仰宗禄、优秀技术人才赵敏捷、优秀安质检人员李振严等先进人物的先进事迹,使广大员工在思想上受到教育,精神上受到鼓舞。平均年龄只有24岁的工程部,通过老员工与见习生签订《导师带徒合同》,坚持“以老带新”传帮带,将课堂设在现场,培育引领了工程技术人员努力钻研新工艺、优化施工组织协调和团结一心的良好风尚,充分发挥了年轻员工的工作活力。

9月18日,项目最大单体建筑钢结构组合厂房F-G轴线钢柱吊装施工正式启动,工程全面进入主体施工攻坚阶段。项目部从安全质量角度出发,安排技术人员对前期预埋的柱脚螺栓进行调整控制,并加强大批量钢构加工成品验收监控力度,确保供应畅通,产品合格,满足安装需要。项目部结合工序特点,编制了作业指导书、技术交底和相关应急预案,配备2名群众安全员进行现场旁站和巡视,确保钢构吊装作业安全顺利完成。

项目部还在岗区间开展职工技能比武、QC小组研讨、安全质量隐患排查治理、急难险重任务突击大干等活动,做到纸上有计划、心中有目标、行动见成效。

### 家园创建 幸福项目暖人心

走进项目部正大门,放眼望去,一个高约2米大红色中国结嵌着“家”的字样耸立在大



▲幸福农场

门的左侧,把项目当家庭,视员工为亲人的温馨标语把来自五湖四海的员工紧紧地连在了一起。为了更好地开展项目建设,让员工切实感受到企业和项目部的温暖,项目部切合实际,将改善硬件设施作为开展幸福项目部创建的切入点,高标准建好员工宿舍、食堂、浴室等生活设施,加大对工地文化、体育、娱乐、生活等设施的投入,对办公区、宿舍区和生活区进行了统一规划和装饰,增添了观鱼池及健身场所。员工食堂菜谱由职工民主管理伙食委员会协商制定,每餐做到“四菜一汤”花样翻新。

住好、吃好只是幸福项目部创建的基础,项目部还从丰富员工精神文化需求入手,深化创建内涵。项目部70%员工为年轻人,并有多数是见习和顶岗实习生,工作经验和业务知识贫乏。项目党委在落实导师带徒工作的基础上,专门制定“每周学习”制度,每周开展一次集中学习,内容涉及技术要点、安全质量控制、内业资料、党建知识、形势任务教育等。同时优化读书阅览室配置,项目部目前拥有近400余册涉及工程管理、技术、党建知识和文学等内容的书籍,并将学习活动与道德讲堂结合起来,适时开展国学讲座、员工道德培训、礼仪教育等。每次学习活动前,由项目班子成员或各部室负责人,结合施工现场实际设立授课内容,自行制作PPT课件并准备相关随机问题形成互动。

探亲房、“幸福农场”、为农民工放映电影及安全警示教育片、节假日文体活动等,增强了全体参建人员的幸福感和凝聚力。幸福项目部创建,宛如一根绳子与大家的心连在一起,每个人都承担着不可或缺的重要角色,劲往一处使。

2016年1月29日,南京市总工会传来喜讯,项目部荣获2015年度南京市“工人先锋号”荣誉称号。2016年3月29日,项目顺利通过南京市安全文明标准化工地验收,为下一步工序衔接转换,全面进入内、外装饰装修创造了条件。为确保6月底按期竣工交付,实现全线通车的目标,建设者们一直在努力的路上。

(文/查高英 王涛 图/董福华)



▲钢结构拼装施工

## 小小联系卡 架起连心桥

本报郑州讯 5月26日,一公司郑州轨道五号线项目部向70多名农民工发放了“党群工作协理员联系卡”,这是该项目部认真探索与协作队伍有效沟通,提高对农民工服务质量的又一举措。

自开展党群工作协理员活动以来,该项目部党工委积极贯彻落实局、公司出台的相关文件规定和要求,甄选出3名现场经验丰富、思想作风过硬的共产党员担任党群工作协理员,在全线一站一区间的三个施工作业面开展工作;项目书记每月召开一次党群工作协理员工作推进会,指导和帮助解决农民工在日常工作和生活中所遇到的各类问题,累计帮助农民工164人次,解决问题236个。同时,为方便加强日常联系,项目部还特别印制了“党群工作协理员联系卡”,重点标注党群工作协理员的姓名、联系电话、管理区域、工作内容等信息,既方便农民工根据此卡片快速找到指定区域的党群工作协理员反映问题,又让党群工作协理员及时了解农民工的需求,有针对性地帮助他们解决实际困难。

小小联系卡建立了项目部和农民工的沟通渠道,进一步提升了工作效率,为构建和谐稳定的施工生产环境奠定基础。(卢川)

■共铸诚信 共创和谐 共同发展

## 配备小药箱 发挥大作用

本报合肥讯 “小王,昨晚要不是你给的膏药,我今天估计都直不起腰了呢,谢谢呀!”5月15日早点名结束后,四公司合蚌绕城高速项目部书记汪峰感激地对办公室主任王雨茹说道。原来,该项目部的“健康卫士”——员工小药箱给前日突犯腰痛的项目书记缓解了痛苦。

该工程位于合肥市绕城高速公路南环段小西冲互通与包河大道互通之间,是正在运营重点G4001和G3(京台高速)的共用段。由于该工程所有的工序都是连续性的且涉及多

次的高速公路封道及导改,上一道工序未完成无法进入下一步施工,工作面少、工期紧且夜间施工偏多。巨大的内外部压力和高强度的工作,员工们有个头疼脑热也成了常事。为了在不耽误施工生产的前提下更好地服务员工,让员工有个健康的好体魄,项目部专门为各个施工班组配备了小药箱,药箱内常用药品有创可贴、消炎、发烧、风热感冒药、止咳糖浆、颈椎康复贴以及纱布、酒精、电子血压计、体温计、眼药水等,针对夏季,又配备了人丹、十滴水、藿香正气水等近四十多种药品,价值

2000余元。同时,为了切实发挥小药箱的急救功效,项目部明确专人管理小药箱,对小药箱进行定期检查,处理过期药品,并按照季节变化和实际要求,做好药品的补充工作。此外,对每名领取药品的员工进行登记,月度进行分析,结合分析结果,制作“安全小贴士”进行定人、定时、专项的提醒。

药箱虽小,作用实大。截至当日,该经理部的小药箱已为21余人次解除痛苦。很多员工感慨地说:“半夜肚子疼、腿抽筋、肩膀疼的,打电话到办公室拿点药,让我们感受到了家的温暖。现在有了小药箱,我们身边又多了一位‘健康卫士’了。”(韩琳 肆宣)

### ■后勤保障

## 微信群助力食堂降本增效

常常发生大量剩菜剩饭的浪费现象。为了切实改善此种情况,该食堂于5月10日召开了朔黄铁路折返段伙食委员会,通过大家的集思广益,决定创建一个生活服务微信群。每天早上8点30分之前,该食堂会将当日的中餐、晚餐菜谱通过微信群向大家公布,所有员工根据公布的菜谱确定当天是否在食堂就餐;食堂则根据订餐数量合理准备食材,防止不必要

的浪费。

这一举措有效地将食堂无计划的经营模式转变为定量经营模式,节约了食堂经营成本。同时,员工也可以通过微信群提前了解每日菜谱,从而安排好个人就餐,可谓一举两得。据食堂负责人介绍,该举措实行一周以来,食堂剩菜剩饭现象得到明显改善。

(邵军休 王长奎)